

|                                   |   |       |  |
|-----------------------------------|---|-------|--|
| <b>Plats och tid</b>              | Regionkontoret, Styrelserummet kl. 10:00-15:45  |       |  |
| <b>Beslutande ledamöter</b>       | Jennie Forsblom (KD) (ordförande)<br>Ann-Charlotte Granath (M) (vice ordförande)<br>Måns Montell (M)<br>Lena Emanuelsson (SD)<br>Erik Åberg (SD)<br>Ingrid Jonsson (SVG)<br>Jan Lahenkorva (S) (2:e vice ordförande)<br>Mona Davik (S)<br>Henrik Berglund Persson (S)<br>Remzija Kolasinac (S)<br>Joakim Westlund (C)<br>Kristina Sjöström (V)<br>Kent Olsson (SVG) ersätter Veronica Öström (SD) |       |  |
| <b>Ej tjänstgörande ersättare</b> | Ingemar Kalén (KD)<br>Sofi Milde (KD)<br>Linda Elgestad (M)<br>Anders Bergsten (S)<br>Elisabeth Carlson Cederholm (C)<br>Ulla Andersson (V)   |       |  |
| <b>Övriga närvarande</b>          | Martin Andersson (Hälso- och sjukvårdsdirektör)<br>Viktor Leander (Stabschef)<br>Madelene Österberg (Nämndsekreterare )<br>Satu Kettunen (Personalföreträdare)  |       |  |
| <b>Underskrifter</b>              | Sekreterare .....   |       |  |
|                                   | Madelene Österberg  |       |  |
|                                   | Ordförande .....  | ..... |  |
|                                   | Jennie Forsblom (KD)  |       |  |
|                                   | Justerande .....  | ..... |  |
|                                   | Henrik Berglund Persson (S)   |       |  |

**ANSLAG/BEVIS** Protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

|  |                             |                                     |            |
|--|-----------------------------|-------------------------------------|------------|
| <b>Organ</b>                           | Hälso- och sjukvårdsnämnd   |                                     |            |
| <b>Sammanträdesdatum</b>               | 2026-02-17                  |                                     |            |
| <b>Datum för anslags uppsättande</b>   | 2026-02-23                  | <b>Datum för anslags nedtagande</b> | 2026-03-17 |
| <b>Förvaringsplats för protokollet</b> | Diariet                     |                                     |            |
| <b>Underskrift</b>                     | .....<br>Madelene Österberg |                                     |            |

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Sammanträdesdatum  
2026-02-17

Eva Hultgren (Personalföreträdare)  
Susan Kangosjärvi Persson (V) (Politisk sekreterare)  
Jonas Rask Samuelsson (C) (Politisk sekreterare)

**Utses att justera** Henrik Berglund Persson (S)

**Justeringens plats och tid** Digitalt , 2026-02-22 00:00

**Protokollet omfattar** §32

---

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

§32

**Sjukhusapotek i egen regi (HSN 2026/83)****Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta följande

1. Region Gävleborg övertar läkemedelsförsörjningen i egen regi genom etablering av sjukhusapotek.
2. Nödvändiga förberedelser initieras omgående samt säkerställande av tillgång till ändamålsenliga lokaler.

**Sammanfattning**

Region Gävleborg står inför ett strategiskt vägval gällande läkemedelsförsörjningen. Nuvarande avtal med extern leverantör fungerar väl, men innebär begränsad kontroll över lagerhållning och beredskap vid särskilda händelser. Utredningen "Hållbar försörjning i Region Gävleborg" (2024) rekommenderar att sjukhusapoteket tas över i egen regi när avtalet med ApoEx löper ut. Ett tidigt beslut är avgörande för att möjliggöra planering av lokal, IT-stöd och logistiksystem.

**Förslag till beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionfullmäktige besluta följande

1. Region Gävleborg övertar läkemedelsförsörjningen i egen regi genom etablering av sjukhusapotek.
2. Nödvändiga förberedelser initieras omgående samt säkerställande av tillgång till ändamålsenliga lokaler.

**Expedieras till**

Regionstyrelsen

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse - Sjukhusapotek i egen regi
- Protokollsutdrag - §20 HSN Sjukhusapotek i egen regi

|                 |  |  |                    |
|-----------------|--|--|--------------------|
| Justerande sign |  |  | Utdragsbestyrkande |
|-----------------|--|--|--------------------|